



**Northtown**  
technologijų parkas

VšĮ Šiaurės miestelio technologijų parkas (ŠMTP)

**2016–2020 m. veiklos strategija**

Patvirtinta ŠMTP visuotinio dalininkų susirinkimo  
2016 m. balandžio 12 d. protokolas Nr. 31

Vilnius, 2016

SANTRUMPOS .....	4
1. ŠIAURĖS MIESTELIO TECHNOLOGIJŲ PARKAS .....	5
1.1. ŠMTP būklė: aplinka ir ištekliai .....	5
1.2. Žinioms ir mokslui imlių įmonių verslumo skatinimas .....	6
1.3. Plėtros teritorija .....	7
1.4. ŠMTP teikiamos paslaugos .....	7
1.5. Bendradarbiavimas.....	8
1.6. Tarptautinio bendradarbiavimo plėtojimas .....	9
1.7. Tinklaveika, klasterizacija .....	10
1.8. ŠMTP SSGG matrica .....	10
2. STRATEGINIS VEIKLOS MODELIS.....	12
2.1. ŠMTP vystymas ir plėtra .....	12
2.2. ŠMTP (Vilniaus inovacijų parko) vizija ir strateginės veiklos kryptys 2016–2020 m. ....	13
2.3. Strateginių veiklos tikslų įgyvendinimas.....	14
2.4. Siekiamų rezultatų vertinimo kriterijai.....	15
2.5. Strategijos įgyvendinimas ir ataskaitos .....	16
PRIEDAI .....	17

## PREAMBULĖ

ŠMTP, ilgas veiklos metus prisidėdamas prie Lietuvos inovacijų politikos įgyvendinimo, bei sukaupęs patirtį ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje, 2016–2020 metais, remiantis pagal strategines veiklos kryptis suformuotais uždaviniais ir jų įgyvendinimo rodikliais, siekia užtikrinti darnų inovacijų sistemos veikimą, kuriant aukštos pridėtinės vertės paslaugas. Naujoji ŠMTP strategija grindžiama parko stiprybėmis – išplėtotais ryšiais ir bendradarbiavimu su strateginiais inovacijų ekosistemos partneriais, sukaupta verslumo ugdymo patirtimi, suformuotu įvaizdžiu ir sukauptomis kompetencijoms; taip pat atsižvelgiant į pagrindines Lietuvos ekonomines problemas ir iššūkius, numatytus strateginiuose dokumentuose (Lietuva 2030, Lietuvos inovacijų plėtros 2014–2020 metų programa, Mokslo ir technologijų parkų plėtros koncepcija), bei įvertinus ŠMTP potencialias galimybes specializuotis pagal prioritetines (sumanios specializacijos) ūkio šakas.



## SANTRUMPOS

ES	Europos sąjunga
IT	Informacinės technologijos
LR	Lietuvos Respublika
MTEP	Moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra
MTEPI	Moksliniai tyrimai, eksperimentinė plėtra ir inovacijos
MTP	Mokslo ir technologijų parkas
SSGG	Stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės
SVV	Smulkus ir vidutinis verslas
ŠMTP	Šiaurės miestelio technologijų parkas, LR Ūkio ministerijos ir Vilniaus miesto savivaldybės įmonės UAB „Start Vilnius“ įsteigta viešoji įstaiga
VIP	Vilniaus inovacijų parkas (ŠMTP – galimas plėtros variantas)
Teritorija	24 ha. Vismaliukų g. 34, Vilnius

## 1. ŠIAURĖS MIESTELIO TECHNOLOGIJŲ PARKAS

### 1.1. ŠMTP būklė: aplinka ir ištekliai

**ŠMTP aplinka** – VšĮ Šiaurės miestelio technologijų parkas (toliau – ŠMTP) įsteigtas 2002 metais (LR Ūkio ministerijos ir Vilniaus miesto savivaldybės įmonės UAB „Šiaurės miestelis“, šiuo metu UAB „Start Vilnius“) su tikslu suburti žinioms, mokslui ir inovacijoms imlias įmones, sukuriant svarbų aukštųjų technologijų verslo parką Vilniuje. Nuo pat 2002 m. spalio mėnesio buvo sudaryta daugiau nei 423 sutarčių su atėjusiomis į ŠMTP įmonėmis, įskaitant daugiau nei 100 sutarčių su įmonėmis, įsikūrusiomis Verslumo centre.

**ŠMTP tikslinė grupė (klientai):**

- Technologijas kuriantys arba galintys kurti SVV subjektai;
- Studentai, mokslininkai, tyrėjai, bei kiti fiziniai asmenys, ketinantys pradėti technologijomis grįstą verslą;
- Mokslo įstaigos, mokslinių tyrimų centrai, verslo paramos organizacijos ar kitos organizacijos, veikiančios pagal sumanios specializacijos tikslus;
- Investuotojai, siekiantys įsikurti naujai vystomoje teritorijoje, tokiu būdu sukuriant ir plėtojant veiksmingą inovacijų sistemą.

**ŠMTP tikslinės kryptys:**

- Energetika ir tvari aplinka;
- Sveikatos technologijos ir biotechnologijos;
- Agroinovacijos ir maisto technologijos;
- Nauji gamybos procesai, medžiagos ir technologijos;
- Transportas, logistika, informacinės ir ryšių technologijos;
- Įtrauki ir kūrybinga visuomenė.

**ŠMTP infrastruktūra** – ŠMTP nuomojasi patalpas istoriniuose Šiaurės miestelio pastatuose J. Galvydžio g. 3 (Negyvenamųjų patalpų nuomos sutartis, galioja iki 2017 m. spalio 10 d.) ir J. Galvydžio g. 5 (Gyvenamųjų patalpų nuomos sutartis, galioja iki 2016 m. gruodžio 31 d.). 2016 m. sausio mėn. duomenimis ŠMTP biurus nuomojosi 40 įmonių, darbo vietas nuomojosi 19 fizinių ir juridinių asmenų. ŠMTP yra įsikūrę plataus veiklos spektro ūkio subjektai. Didžioji dalis įmonių dirba IT, konsultacijų ir mokymų, bei aplinkos apsaugos srityse, o verslumo centro nuomininkų daugumą sudaro IT ir išmaniųjų technologijų įmonės.

**Plėtros teritorija** – Nuo 2012 m. ŠMTP ir UAB „Start Vilnius“ kartu su partneriais vykdė teritorijos vystymo projektus („Vismaliukų investicinės inovacijų zonos (VIZI) infrastruktūros parengimas teritorijos sukūrimui ir plėtrai I etapas“, „Vismaliukų investicinės inovacijų zonos (VIZI) infrastruktūros parengimas teritorijos sukūrimui ir plėtrai II etapas“ pagal VP-2-1.4-ŪM-04-V priemonę INOGEB LT-2). 2015 m. gruodžio 23 d. nutarimu LR Vyriausybė projektus pripažino valstybei svarbiu ekonominiu projektu, kurio tikslas – stiprinti Lietuvos inovacijų sistemą, siekiant pritraukti užsienio investuotojus ir didinti šalies aukštųjų technologijų įmonių konkurencingumą, sukuriant infrastruktūrą ir komunikacijas, o 2016 m. kovo 17 d. LR Vyriausybė kartu su VšĮ Šiaurės miestelio technologijų parku ir UAB „Start Vilnius“ pasirašė projektų grupės „Vismaliukų investicinės inovacijų zonos (VIZI) infrastruktūros parengimas teritorijos sukūrimui ir plėtrai I etapas“ ir „Vismaliukų investicinės inovacijų zonos (VIZI) infrastruktūros parengimas teritorijos sukūrimui ir plėtrai II etapas“ įgyvendinimo sutartį, kuria įsipareigojama iki 2022 m. gruodžio 31 d. įgyvendinti projektą ir įvykdyti įsipareigojimus.

**ŠMTP žmogiškieji ištekliai** – 2016 m. sausio mėn. duomenimis parke dirbo 10 darbuotojų, iš jų 8 pagal neterminuotas ir 2 pagal terminuotas sutartis. 2015 m. sausio 15 d. ŠMTP visuotinis dalininkų susirinkimas patvirtino ŠMTP organizacinę struktūrą (žr. 1 priedą). Parko darbuotojai yra aukštos kvalifikacijos, padengiantys platų spektrą specialybių, turi aukštąjį universitetinį arba jam prilygintą išsilavinimą; per pastaruosius 2 metus kėlė kvalifikaciją MTEP, inovacijų vadybos ir verslumo skatinimo klausimais; turi paramos ir verslumo skatinimo paslaugų teikimo patirtį. Teikia verslo įmonėms komercinio paslaugas: nuo idėjos koncepcijos patikrinimo, maketo ir prototipo kūrimo ir bandymo, prototipo demonstravimo, standartizacijos ir sertifikavimo procedūrų, bandomosios gamybos iki produkto parengimo rinkai.

**ŠMTP finansiniai ištekliai** – ŠMTP finansinių išteklių bazę sudaro pajamos už suteiktas inovatyvias paslaugas bei projektinės lėšos. Stiprybė laikytinas ŠMTP gebėjimas užtikrinti pastovią finansinių išteklių dalį, tenkančią vykdomai projektinei veiklai. Tai laikytina parko gebėjimo mobilizuoti turimus žmogiškuosius išteklius kokybiškos veiklos vykdymui bei augančios ŠMTP patirties apraiška.

## 1.2. Žinioms ir mokslui imlių įmonių verslumo skatinimas

**Inkubavimas** – ŠMTP vykdo įvairius verslo paramos, aplinkosaugos, parko plėtros ir teikiamų paslaugų kokybės gerinimo projektus. Jau nuo 2005 m. ŠMTP pradėjo iniciatyvas, skatinančias verslumą naujomis formomis, vykdė pripažinimą įgavusias iniciatyvas „Nacionalinis Verslo plano turnyras“, TV projektas „Lietuva gali“, „Vertas milijono“ ir kt., tai suteikė pradedantiesiems verslininkams, besikuriančioms įmonėms, norinčioms plėstis, puikią galimybę rasti naujų idėjų, užmegzti perspektyvius partnerystės ryšius. Nuo 2005 m. verslumo skatinimui bei verslo rėmimui ŠMTP įkurtas bendradarbiavimo centras „Virtualus biuras“ – naujas, ne pelno siekiantis jaunimo verslumo skatinimo centras vienoje erdvėje su kitais laisvai samdomais profesionalais. 2014 m. Šiaurės miestelio technologijų parkas kartu su Vilniaus Gedimino technikos universitetu įkūrė verslumo centrą, skirtą jaunoms, technologinėms įmonėms. Centre jauni verslai gauna įvairiapusišką pagalbą idėjoms plėtoti ir verslui kurti: mentorių konsultacijas, mokymus, nemokamus renginius, darbo erdves. Verslumo centre orientuojamasi į startuolius, į komandas, ugdomas bendruomeniškumas, nes parkas – tai savotiška nedidelė rinka, kurioje galima išbandyti produktus ir netgi rasti pirmuosius pirkėjus. Verslumo centre dirba įvairių sričių profesionalai, suformuotas mentorių tinklas nuolat plečiamas – dirba žinomi rinkos ekspertai ir, žingsnis po žingsnio, padeda įmonėms vystytis ir pasiekti išsikeltus tikslus. Verslumo centro užsienio partnerių sąrašas – dvi ekonomikos milžinės – Jungtinės Amerikos Valstijos ir Kinija, glaudūs santykiai taip pat palaikomi su kaimynėmis Latvija ir Estija, bei Skandinavijos šalimis. Verslumo centre nuolat organizuojami „Verslo klubai“ – nemokami renginiai parko bendruomenei ir kitiems suinteresuotiems asmenims. Jų tikslas – kuo platesnį su verslumu susijusių temų ratą pristatyti klausytojams, paskatinti generuoti idėjas ir plėtoti verslą. ŠMTP ir Vilniaus Gedimino technikos universiteto Verslumo centras, skatinamas tarptautiškumą, sudalyvavo UBI Global organizacijos apklausoje „2015 Global Benchmark“ ir buvo pasirinktas lyginamajai analizei kaip vienas iš 330 geriausių verslo inkubatorių pasaulyje. UBI Global yra pasaulinis verslo inkubavimo veiklos analizės lyderis, įsikūręs Švedijoje, Stokholme, teikiantis pagalbą verslo inkubatoriams ir akseleratoriams su tikslu kelti veiklos efektyvumą ir skatinti konkurencingumą.

**Akseleravimas** – ŠMTP, vykdydamas verslumo skatinimo iniciatyvas, įgyvendino daugiau kaip 20 nacionalinių bei tarptautinių projektų, vykdytos ir akseleravimo programos. Akseleravimo metu teikiamos galimybės gauti užsienio ekspertų įžvalgas apie naujus technologinius produktus ir paslaugas, pasisemti gerosios patirties, įgyti reikalingų žinių produktų ir paslaugų vystymui tarptautinėje rinkoje, pritraukti užsienio investicijų. ŠMTP nuo 2014 m. įgyvendindamas akseleravimo programas

bendradarbiauja su „Rocket Space“ akceleratoriumi Jungtinėse Amerikos Valstijose, sudarant startuoliams galimybę įsilieti į užsienio rinką. „Rocket Space“ akceleruotos įmonės: UAB „Arrow and Pillow“ ir UAB „Beiratė“.

### 1.3. Plėtros teritorija

Nuo 2011 m. ŠMTP aktyviai kuria pagrindus teritorijos plėtrai, stiprinant Lietuvos inovacijų sistemą, siekiant pritraukti tiesiogines užsienio investicijas ir didinti šalies aukštųjų technologijų įmonių konkurencingumą, sukuriant reikalingą infrastruktūrą ir komunikacijas. Teritorija, kaip besikuriantis aukštųjų technologijų kompetencijos branduolys, siekia Vismaliukuose sukurti palankią infrastruktūrą inovacinių ir technologinių įmonių steigimui ir augimui, sudaryti prielaidas naujų technologijų kūrimui ir mokslo rezultatų komercinimui ir sukurti sąlygas aukštųjų technologijų verslo, mokslo bei studijų integracijai. Ši teritorija yra sudėtinė Integruoto mokslo, studijų ir verslo slėnio „Saulėtekis“ dalis bei nuo 2015 m. gruodžio 23 d. turi Valstybinės svarbos ekonominio projekto statusą. 2016 m. kovo 17 d. LR Vyriausybė kartu su VŠĮ Šiaurės miestelio technologijų parku ir UAB „Start Vilnius“ pasirašė projektų grupės „Vismaliukų investicinės inovacijų zonos (VIZI) infrastruktūros parengimas teritorijos sukūrimui ir plėtrai I etapas“ ir „Vismaliukų investicinės inovacijų zonos (VIZI) infrastruktūros parengimas teritorijos sukūrimui ir plėtrai II etapas“ įgyvendinimo sutartį, kuria įsipareigojama iki 2022 m. gruodžio 31 d. įgyvendinti projektą ir įvykdyti įsipareigojimus. Priede Nr. 3 pateikiami teritorijos veiklos užtikrinimo ir veiklos rezultatų rodikliai.

**Įgyvendinti projektai:** 2015 m. įgyvendintas projektas „Vismaliukų investicinės inovacijų zonos (VIZI) infrastruktūros parengimas teritorijos sukūrimui ir plėtrai I etapas“ pagal VP-2-1.4-ŪM-04-V priemonę INOGEB LT–2). Pirmuoju investicinės inovacijų zonos vystymo etapu padėtas svarbus teritorijos vystymo pagrindas. Pirmuoju investicinės inovacijų zonos vystymo etapu padėtas svarbus teritorijos vystymo pagrindas. 2012 m. sausio – 2014 m. balandžio mėn. parengta toponuotrauka, 5 techniniai ir darbo projektai, atlikta šių projektų ekspertizė. 2014 m. birželio – 2015 m. rugsėjo mėn. atlikta išorinių inžinerinių tinklų ir komunikacijų statyba ir prijungimas bei suteiktos elektrifikavimo ir dujų fiksavimo paslaugos. Nutiesti nutekamųjų vandenų, vandentiekio, telekomunikacijų, dujų tiekio bei elektros inžineriniai tinklai. 2015 m. gegužės – rugsėjo mėn. atlikta kelio dangos (Vismaliukų gatvės nuo Šilėnų g. iki įvažiavimo į VIZI teritoriją) rekonstrukcija: atliktas gatvės išplatinimas, įrengtas šaligatvis ir gatvės apšvietimas nuo teritorijos iki viešojo transporto stotelės.

2015 m. įgyvendintas projektas „Vismaliukų investicinės inovacijų zonos (VIZI) infrastruktūros parengimas teritorijos sukūrimui ir plėtrai II etapas“ pagal VP-2-1.4.-ŪM-04-V priemonę INOGEB LT–2). Antruoju investicinės inovacijų zonos vystymo etapu teritorija parengta įmonių kūrimuisi. 2013 m. birželio – 2015 m. rugsėjo mėn. atlikta detaliojo plano korekcija, geologiniai tyrinėjimai, parengtas inžinerinis topografinis planas, nutiestos gatvės su inžineriniais tinklais (vandentiekiu, fekaline ir lietaus kanalizacija, gatvės apšvietimo tinklu, žemos įtampos požeminėmis elektros linijomis, ryšių linija ir dujų tiekio). 2014 m. liepos – 2015 m. rugsėjo mėn. atliktas teritorijos išvalymas ir aplinkos sutvarkymas, apimantis medžių iškirtimą ir avarinės būklės statinių bei kitų statinių griovimą gatvių raudonose linijose.

### 1.4. ŠMTP teikiamos paslaugos

Remiantis ŠMTP teikiamų paslaugų ir jų kainų nustatymo aprašu, patvirtintu visuotinio dalininkų susirinkimo 2015 m. gruodžio 22 d. metu, ŠMTP įstatais, patvirtintais 2014 m. balandžio 29 d., taip pat atsižvelgiant į 2015 m. vasario 25 d. Mokslo ir technologijų parkų plėtros koncepciją, ŠMTP teikia

bendrojo pobūdžio inovacijų paramos paslaugas, kurios didina žinioms imlaus verslo konkurencingumą ir ugdo inovacijų kultūrą:

**Inovacijų paramos paslaugos SVV** – ŠMTP teikiamos konsultacijos, mokymai, metodinė pagalba bei renginiai įmonėms aktualiais verslo kūrimo, plėtros, partnerystės paieškos ir kitais klausimais. Nuo 2008 m. ŠMTP įgyvendindamas ES projektus teikė plataus spektro konsultacijas: MTEP veiklų įvertinimo, tobulinimo, auditavimo, finansavimo, prieigos prie rizikos kapitalo konsultacijas, taip pat konsultacijas valdymo, finansų, dokumentacijos, teisinių reikalų, personalo tvarkymo, rinkodaros įgyvendinimo, verslo plano parengimo, inovacijų diegimo, intelektinės nuosavybės apsaugos, mokslinių tyrimų rezultatų komercinimo, prototipų ir/ar maketų kūrimo, technologijų perdavimo ir kitais klausimais.

ŠMTP taip pat teikia pagalbą: plėtojant mokslo rezultatams imlų verslą, ieškant projektų finansavimo šaltinių, ieškant vietos ar užsienio partnerių projektų įgyvendinimui, rengiant paraiškas gauti ES struktūrinių fondų ir įvairių programų finansavimą.

**Lavinimo ir mokymo paslaugos** – studentų ir dėstytojų verslumo ugdymas: mokymai, tematiniai renginiai, konsultacijos, mokslininkų ir kitų tyrėjų kvalifikacijos tobulinimas.

**Techninės ir technologinės paslaugos** – universitetų, mokslo tiriamųjų organizacijų, technologinio verslo, kapitalo rinkos ir valstybinių organizacijų bendradarbiavimo skatinimas; ūkio subjektų konsultavimas naujų inovacinių produktų bei paslaugų kūrimo, tiekimo bei diegimo klausimais; ūkio subjektų konkurencingumo didinimas, komercializuojant mokslinių tyrimų rezultatus; veiklos bei naujų produktų/paslaugų derinimas prie rinkos reikalavimų, tiesiogiai mažinant inovatyvaus verslo pradžios riziką bei įtakojant inovatyvių įmonių (*spin-off*, *start-up*) kūrimąsi; švietėjiškos informacijos technologijų ir inovacijų plėtros klausimais sklaida įvairiais komunikacijos kanalais.

**Technologinės partnerystės paslaugos, klasterizacijos skatinimas** – bendrų interesų turinčių žinioms imlių įmonių masės pritraukimas, viešos-privačios partnerystės užtikrinimas su šalia esančiais universitetais ir Saulėtekio slėniu, taip sudarant sąlygas AVAT vystančioms įmonėms investuoti į pramoninius tyrimus, technologijas, gamybą, gaminių testavimą, pastatus ir žmogiškųjų išteklių ruošimą verslui ir pramonei, klasterizacijos skatinimas, susikūrusių klasterių integracijos skatinimas į tarptautinius vertės kūrimo tinklus.

**Teritorijos operatoriaus paslauga** – teikti verslui palankios aplinkos operatoriaus paslaugas, siekiant veiklos tvarumo ir aukštos pridėtinės vertės ekosistemos sukūrimo. Norint efektyvinti MTP veiklą, ŠMTP siekis – užimti lyderio pozicijas Vilniuje bei kituose Lietuvos regionuose.

## 1.5. Bendradarbiavimas

ŠMTP, būdamas atsakingas už mokslo ir technologijų parko inovacijų kūrimą, mokslo ir technologijų pažangą, aktyviai dalyvauja technologijų ir verslo asociacijose, kurtu kuriant ir skleidžiant modernias technologijas visose šiuolaikinės gamybos ir paslaugų srityse, taip skatinant darnų inovacijų sistemos veikimą.

**Technologijų ir inovacijų paramos verslui asociacija** – 2009 m. sausio 21 d. VšĮ Šiaurės miestelio technologijų parkas kartu su partneriais įsteigė asociaciją, kurios pagrindinis tikslas – telkti technologijų ir inovacijų paramos verslui institucijas siekiant didinti Lietuvos verslo konkurencingumą per mokslui imlių technologijų ir inovacijų kūrimą bei diegimą. Nuo pat įkūrimo pradžios stiprinamas tokių institucijų bendradarbiavimas, stiprinamas ir mokslo bei technologijų parkų įmonių potencialas, auginamos jų galimybės konkuruoti su kitomis įmonėmis ar rinkomis. Tuo pačiu didinamas mokslo ir technologijų parkų patrauklumas, žinomumas.



**Fotoelektros technologijų ir verslo asociacija** – Nuo 2009 m. rugsėjo 29 d. VšĮ Šiaurės miestelio technologijų parkas priklauso „Fotoelektros technologijų ir verslo asociacijai“, kurios tikslas – sukurti Lietuvoje fotoelektros technologijų pramonę, aprėpiančią kuo platesnę technologijų ir produktų pridėtinės vertės kūrimo grandinę, ir sudaryti sistemines prielaidas šio aukštųjų technologijų verslo sektoriaus konkurencingumui ir tvariai plėtrai globalizacijos sąlygomis užtikrinti.

Kiti bendradarbiavimai: pagrindiniai ŠMTP partneriai – MITA, kiti MTP, universitetai (VGTU, VU, KTU), VšĮ Versli Lietuva, VšĮ Investuok Lietuva, LIC, ŽEF, Invega, verslo angelai, rizikos kapitalo fondai ir kt.

**Bendradarbiavimo įgyvendinimas su „Žinių ekonomikos forumas“ (ŽEF)** pagal pasirašytą susitarimą. Dalyvavimas bendroje veikoje, Forumo organizacinių pokyčių realizavimas, partnerystės ir įmonių pasiūlymai tarp ŠMTP ir ŽEF įmonių (narių) ir kt.

**Bendradarbiavimo įgyvendinimas su VšĮ „Investuok Lietuvoje“ bei „Versli Lietuva“** pagal pasirašytą susitarimą, dėl Lietuvos ūkio šakų (sektorių) plėtojimo, verslumo skatinimo, informacijos sklaidoje bei paslaugų ŠMTP įmonėms formavimo.

**Bendradarbiavimo įgyvendinimas su Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra (MITA)** pagal pasirašytą susitarimą, siekiant skatinti šalies inovacijų plėtrai reikalingus taikomuosius mokslinius tyrimus, eksperimentinę (technologinę) plėtrą ir inovacijas, dalyvauti įgyvendinant inovacijų politiką Lietuvoje, vykdant priemones, skatinančias įvairaus pobūdžio inovacijų plėtrą, teikti siūlymus dėl inovacijų politikos formavimo.

**Bendradarbiavimo įgyvendinimas su VšĮ Lietuvos inovacijų centru (LIC)** pagal pasirašytą susitarimą, tikslu – didinti tarptautinį Lietuvos verslo konkurencingumą, intensyvinant naujų technologinių sprendimų ir organizacinių iniciatyvų įgyvendinimą versle.

## **1.6. Tarptautinio bendradarbiavimo plėtojimas**

Lietuvos rinka nedidelė, todėl jai labai svarbu integruotis į tarptautinius tinklus, dėl šios priežasties ŠMTP aktyviai palaiko tarptautinius ryšius, bendradarbiauja su užsienio partneriais, siekiant prisidėti prie sumamos specializacijos tikslų įgyvendinimo. Pagrindiniai tarptautiniai partneriai: AALTO universitetas, Suomija; Verslo paramos ir kreditų valdymo fondo asociacija ESA, Estija; TECHNOPOL, Estija; 1Office“, Estija; Šanchajaus universiteto mokslo ir technologijų parkas, Kinija; US.MAC, JAV; „Rocket Space“, JAV; vystomas bendradarbiavimas su Rygos Techhub, Latvija; Oslo Start-up Lab, Norvegija; Šanchajaus Išplėstinių tyrimų institutu, Kinija; Kinijos mokslų akademija, Tongji universiteto mokslo parku/inkubatoriumi, YangPu Inovacijų centru, Šanchajaus universiteto mokslo parku, Kinija; Užmegztos pažintys su Bremeno universiteto Informatikos ir komunikacijų technologijų centru, Vokietija; Keiptauno inovacijų ir technologijų iniciatyva, Pietų Afrika; „StartupLab“ verslumo centru, Norvegija.

**Akseleravimo bendradarbiavimo projektai** – Kartu su „Rocket Space“ (San Fransiskas) ŠMTP vykdė akseleravimo programą, skirtą ŠMTP inkubuojamoms įmonėms, akseleravimo užsienyje metu įmonėms suteiktos galimybės gauti užsienio ekspertų įžvalgas apie naujus technologinius produktus ir paslaugas, pasisemti gerosios patirties, įgyti reikalingų žinių. JAV akseleruotos įmonės: UAB „Arrow and Pillow“, UAB „Beiratė“.

**Narystės** – Parkas integruojasi į tarptautinius tinklus, tęsiama ŠMTP veikla „European Business Network“ (EBN/BIC) organizacijoje, IASP (Asociacion of Science Parks and Areas of Innovation) asociacijoje bei plėtojami kontaktai su kitais Europos parkais bei juose įsikūrusiomis įmonėmis. Remiantis mokslo ir technologijų parkų plėtros koncepcija tarptautiniu bendradarbiavimu skatinama įmonės ir nacionalinius klasterius jungtis prie pasaulinių žinių, inovacijų ir kitų partnerystės tinklų, naudotis jų teikiamomis galimybėmis kuriant didesnę pridėtinę vertę, atveria naujas rinkas, diegia inovacijas, padeda dalyvauti

pasaulinio lygio mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros bei inovacijų centrų veikloje, siekiant būti konkurencingiems tarptautiniu mastu.

**Patirties perdavimo iniciatyvos** – ŠMTP stiprina tarptautinį mokslo ir verslo bendradarbiavimą inicijuodama bendrus tarptautinius projektus, dalyvauja „Erasmus+“ programose: bendradarbiavimas inovacijų srityje ir gerosios patirties mainai; gebėjimų stiprinimas jaunimo srityje, taip pat teikia paraišką „Horizon 2020“ programai inovacijų veiksmams, „COSME“ verslininkystės programoms, bei Nb8 Grants, bendradarbiavimo programoms.

### 1.7. Tinklaveika, klasterizacija

Prioritetinių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros ir inovacijų raidos (sumanios specializacijos) krypčių ir jų prioritetų įgyvendinimo programa nurodo „privataus sektorių subjektams efektyviai bendradarbiauti MTEP ir inovacijų srityje, plėtojant žinių ir technologijų kūrimo ir perdavimo veiklą, skatinant inovacijų pasiūlą ir inovacijų paklausą, mokslo ir studijų institucijų, ūkio ir kitų subjektų tinklaveiką, klasterizaciją ir bendradarbiavimą nacionaliniu ir tarptautiniu lygiais ir įgyvendinant kitas priemones“. Teritorijoje šiuo metu veikia ir/ar planuoja netolimoje ateityje veikti šie klasteriai:

**Fotoelektros klasteris.** Įsteigtas užtikrinti Lietuvos fotoelektros pramonės konkurencingumą globalizacijos sąlygomis. Šiuo metu Fotoelektros klasteris įrengė atviros prieigos laboratorijų centrą, teikiantį inovacines, technologines ir testavimo paslaugas. Šis projektas jau vykdomas.

**Organinės sintezės klasteris „Naujos organinių junginių technologijos“.** Suburtas siekiant padidinti Lietuvos organinių junginių kūrimo ir gryninimo pramonės pridėtinę vertę bei konkurencingumą pasaulinėse rinkose. Planuojamos laboratorinių tyrimų bei eksperimentinės pilotinės gamybos centras, aprūpintas šiuolaikiška analitine įranga visapusiškai organinių junginių (tiek grynų medžiagų bei galutinių produktų, tiek reakcijos mišinių) analizei.

**Plastikų ir naujų medžiagų klasteris.** Teritorijoje planuojantis įkurti savo mokslinių tyrimų infrastruktūrą, kurs naujomis savybėmis (atsparumu aukštai temperatūrai, mechaninis tvirtumu, atsparumu įvairiems poveikiams) pasižyminčius naujus plastikus, atliks jų laboratorinius tyrimus ir vykdys pilotinę gamybą. Klasterio dalyviai numato vystyti Lietuvoje gaminamų plastikų modifikavimo technologijas, siekiant išplėsti jų taikymą ir rinkas į transporto, maisto pakuočių, elektrotechnikos sektorius.

**Pažangių ortopedijos ir reabilitacijos priemonių klasteris.** Jis yra įkurtas kartu su Fizinių ir technologinių mokslų centru. Klasteryje yra kuriamos ir pritaikomos ortopedijos gaminiams naujos pažangios medžiagos bei naudojamos inovatyvios poveikio priemonės, padėsiančios iš esmės paspartinti reabilitacijos procesus ir sumažinti kaštus. Teritorijoje bus įrengta šiuolaikinė klasterio bazė pažangioms ortopedijos bei reabilitacijos techninėms priemonėms kurti, žinių ir technologijų sklaidai bei verslo plėtrai ekonominės globalizacijos sąlygomis užtikrinti (Vismaliukų investicinės inovacijų zonos, galimybių studija, 2015).

Dalis klasterių inicijuoti siekiant pritraukti ES Struktūrinių fondų paramą, dalis klasterių atsirado natūraliai vystant verslo grupių paslaugas ar produktus, kas lemia ilgalaikį bendradarbiavimą, o kartu bendrą konkurencingumą.

### 1.8. ŠMTP SSGG matrica

Atsižvelgiant į prieš tai pateiktą Šiaurės miestelio technologijų parko būklės, išorinių veiksnių ir plėtros netolygumų analizę, identifikuojamos parko stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės.

1 lentelė. ŠMTP SSGG matrica

STIPRYBĖS	SIPLNYBĖS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ilgametė sėkminga veiklos patirtis;</li> <li>• Žinomumas, pozityvus įvaizdis, sėkmės istorijos;</li> <li>• Profesionali komanda (teikiamų paslaugų srityje);</li> <li>• Tarptautinis įvertinimas;</li> <li>• Išvystytas teikiamų paslaugų paketas;</li> <li>• Išplėtotą, tinkamą ir patogią infrastruktūrą;</li> <li>• Sėkminga projektinės veiklos patirtis;</li> <li>• Verslumo ugdymo patirtis;</li> <li>• Įgyvendinti daugiau kaip 20 nacionaliniai bei tarptautiniai projektai;</li> <li>• Teritorija turi Valstybinės svarbos ekonominio projekto statusą;</li> <li>• Finansinių išteklių tvarumo išlaikymas;</li> <li>• Išplėtotas ir veikiantis partnerių tinklas;</li> <li>• Bendradarbiavimas tarptautiniu mastu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ŠMTP išskirtinumo stoka;</li> <li>• Integralios komunikacijos/viešinimo strategijos nebuvimas/;</li> <li>• Prekės ženklo nebuvimas;</li> <li>• Nėra dalininko mokslo;</li> <li>• Terminuotos nuomos sutartys iki 2017 m.;</li> <li>• Nuoseklus, išvystyto ŠMTP veiklų ciklo stoka (įmonių atrankos, priėmimo, vertinimo, išėjimo ir pan.);</li> <li>• Finansinio tvarumo ribotumai (projektinis finansavimas, didelė priklausomybės nuo išnuomojamų patalpų pajamų);</li> <li>• Vidinės tinklaveikos tarp ŠMTP veikiančių įmonių silpnumas;</li> <li>• Silpnas pridėtinę vertę kuriančių paslaugų paketas;</li> <li>• Ribotas ŠMTP paslaugų vystymas tyrimų, inovacijų ir technologijų paslaugų srityje;</li> <li>• Silpnai išvystyta tarptautinė projektinė veikla.</li> </ul>
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Specializacijos pasirinkimas ir vystymas (įskaitant personalo formavimo politikos pokyčius);</li> <li>• Didelė verslumo ugdymo, inovacijų ir technologijų skatinimo, tyrimų paslaugų paklausa;</li> <li>• Verslui palankios aplinkos operatoriumi tapimas;</li> <li>• Investicinės teritorijos plėtojimas;</li> <li>• Investicijų, investuotojų pritraukimas;</li> <li>• Tinklaveikos, klasterizacijos stiprinimas;</li> <li>• Dalyvavimas plėtros projektuose;</li> <li>• Dalyvavimas ir lyderiavimas MTP stambinimo procese;</li> <li>• Kitų inovacijų ekosistemos objektų vystymas;</li> <li>• Partnerystės plėtra (dalyvavimas slėnių veikloje, asocijuotų struktūrų potencialo pritraukimas);</li> <li>• Tarptautinio bendradarbiavimo (įskaitant projektinę veiklą) plėtra;</li> <li>• Privataus finansavimo ir naujų dalininkų pritraukimas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nacionalinės technologijų parkų vizijos ir strategijos stoka;</li> <li>• Dalininkų pozicijos dėl ŠMTP poreikio nestabilumas;</li> <li>• Rinkos persotinimas, nekuriantis bendros inovacijų ekosistemos Lietuvoje;</li> <li>• Auganti konkurencija inovacijų, technologijų, verslumo, patalpų nuomos srityje;</li> <li>• Finansavimo nebuvimas;</li> <li>• MTP apjungimas;</li> <li>• Privačių parkų įsisteigimas;</li> <li>• Tęstinumo nebuvimas;</li> <li>• Biurokratinės ir politinės kliūtys vykdant veiklos ir infrastruktūros plėtrą;</li> <li>• Aukštos kvalifikacijos darbo jėgos nutekėjimas;</li> <li>• Ribotas noras ir paskatos universitetams ir kitoms mokslo institucijoms bendradarbiauti su ŠMTP.</li> </ul>

## 2. STRATEGINIS VEIKLOS MODELIS

### 2.1. ŠMTP vystymas ir plėtra

ES bei Lietuvos ilgalaikiuose strateginiuose dokumentuose, Inovacijų skatinimo dokumentuose yra glaudesnė mokslo verslo sąveikos būtinybė. Kartu statistiniai duomenys, atskiros studijos rodo, kad įmonės mažai investuoja į mokslinius tyrimus, eksperimentinę plėtrą ir inovacijas, o tai gali turėti skaudžių padarinių ilgalaikiai Lietuvos ūkio plėtrai ir ekonomikos augimui. Remiantis mokslo ir technologijų parkų plėtros koncepcija, Lietuvos ūkio plėtros politikos tikslas – didinti šalies konkurencingumą. Šiuolaikinės žiniomis grįstos ekonomikos sąlygomis valstybės konkurencingumą daugiausia lemia konkurencinis pranašumas mokslo ir inovacijų srityse. Valstybės daugiausia išteklių skiria investicijoms į mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą taip pat inovacijas, kurdamos ir plėtodamos veiksmingą inovacijų sistemą.

Šiuo metu esamuose mokslo technologijų parkuose nėra vietos vystyti gamybinėms veikloms, trūksta aukštųjų technologijų verslui vystyti tinkamų teritorijų. Kita problema: ŠMTP kaip objekto patalpų neturėjimas centrinėje miesto dalyje (terminuotos sutartys iki 2017 m.), prekės ženklo/viešinimo strategijos nebuvimas.

**Išorinė problematika Vilniaus regione** (1 paveikslas, žymima pilka spalva):

- Esamuose mokslo technologijų parkuose nėra vietos vystyti gamybinėms veikloms;
- Trūksta aukštųjų technologijų verslui vystyti tinkamų teritorijų;
- Vilniaus mieste nėra pramonės parkų.

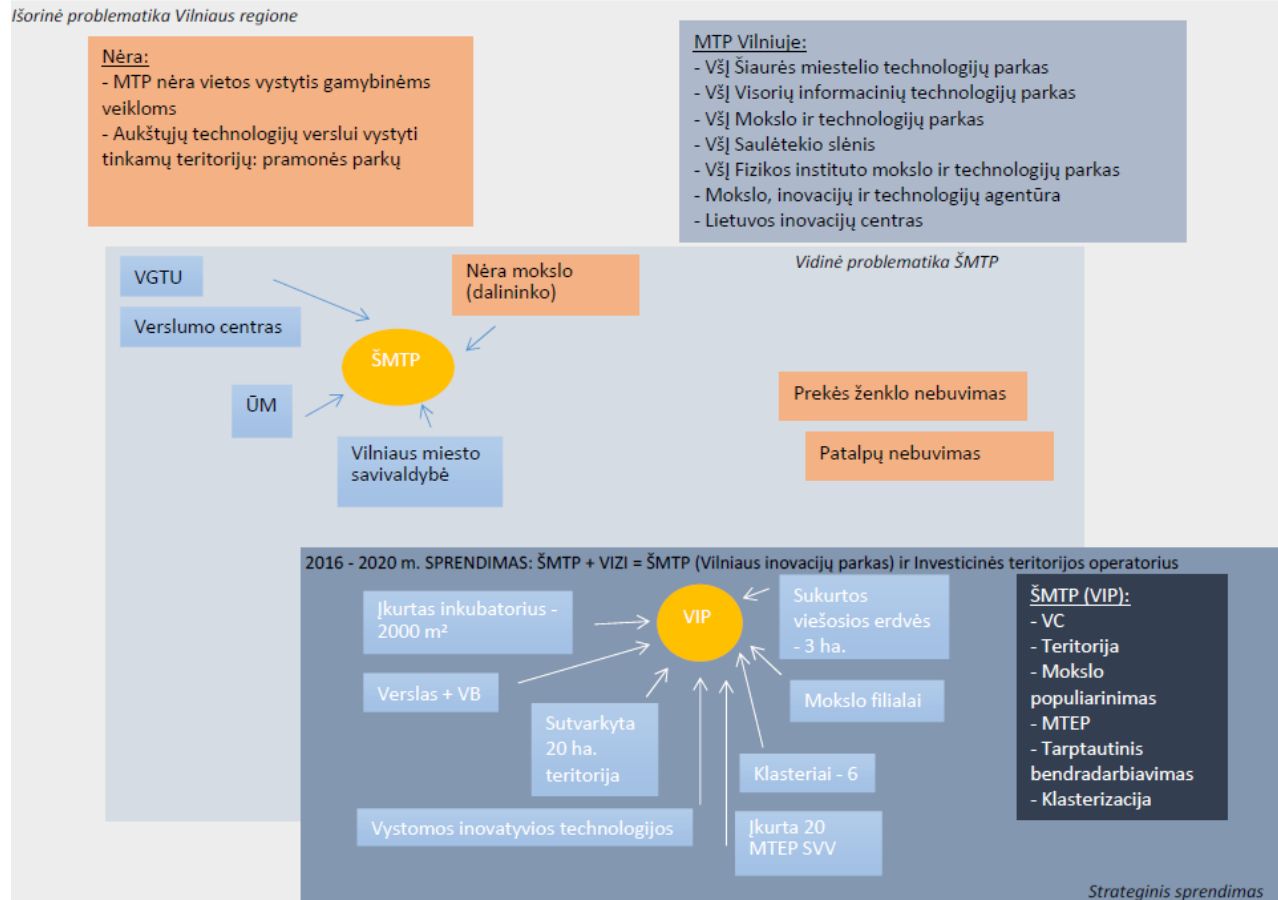
**Vidinė problematika ŠMTP** (1 paveikslas, žymima žydra spalva):

- Esamų patalpų neturėjimas centrinėje miesto dalyje (terminuotos sutartys iki 2017 m.);
- Nėra steigėjo mokslo institucijos;
- Prekės ženklo identitetas.

2016–2017 m. ŠMTP, siekdamas atnaujinti prekinį ženklą, pasitelks Tarybą, Dalininkus ir kt. srities specialistus. Norėdamas praplėsti parko funkcijas, tikslus, įvaizdį, rinkoje suformuos naują prekinį pavadinimą, galima alternatyva – ŠMTP – Vilniaus inovacijų parkas. Juridinis įstaigos statusas, valdymo organai ir struktūra nesikeis.

**Strateginis sprendimas** (1 paveikslas, žymima mėlyna spalva):

ŠMTP nauja veiklos koncepcija – kaip Vilniaus inovacijų parkas (VIP) ir investicinės teritorijos operatorius.



1 paveikslas. *Strateginis sprendimas*

## 2.2. ŠMTP (Vilniaus inovacijų parko) vizija ir strateginės veiklos kryptys 2016–2020 m.

**ŠMTP (Vilniaus inovacijų parkas) vizija** – tapti lyderiaujančiu inovatyvių zonų ir inovacijos sistemos objektų vystytoju bei traukos centru besikuriančioms jaunoms, žinioms ir mokslui imlioms įmonėms kurtis ir plėstis, teikiant profesionalias ir kokybiškas inovacijų paramos ( pridėtinę vertę didinančias) paslaugas ir konsultacijas.

Siekdamas vizijos įgyvendinimo savo veikloje ŠMTP (Vilniaus inovacijų parkas) remiasi penkiomis pamatinėmis vertybėmis (2 paveikslas).



kūrybiškumas



atvirumas



veržlumas,  
proaktyvumas



profesionalumas



atsakingumas

2 paveikslas. ŠMTP pamatinės vertybės

#### Numatyti 2016–2020 m. strateginiai veiklos tikslai:

1. Užtikrinti aukštos pridėtinės vertės kūrimo paslaugų teikimą per mokslo ir verslo bendradarbiavimą, vykdant bendras MTEP ir inovacijų veiklas;
2. Sudaryti palankias sąlygas inovatyvių įmonių verslumui (teikti inkubavimo ir akseleravimo paslaugas);
3. Vystyti inovatyvias MTEP investicines zonas ir atskirus inovacijų sistemos objektus, remiantis sumanios specializacijos kryptimis, tinklaveika, klasterizacija ir tarptautiškumu, prisidedant prie darnaus inovacijų sistemos veikimo.

### 2.3. Strateginių veiklos tikslų įgyvendinimas

I etapas (2016–2017 m.) – ŠMTP (Vilniaus inovacijų parkas) ir toliau siekia įsitvirtinti kaip integrali Lietuvos inovacijų sistemos dalis ir užima lyderiaujančią poziciją inovacijų skatinimo infrastruktūroje. Šiame etape bus peržiūrėti, atnaujinami ir sukuriami nauji teikiamų paslaugų paketai, aktyviai dirbama su parko įvaizdžio stiprinimu ir žinomumo didinimu, stiprinamos ir plečiamos verslumo skatinimo veiklos. Taip pat pradedama vystyti identifikuota specializacija. Remiantis dabartine ŠMTP (Vilniaus inovacijų parko) būklės analize ir nustatytais įmonių atrankos prioritetais, matoma, kad parkas prioritetą teiks informacinių ir išmaniųjų technologijų, o taip pat bio ir nano technologijų įmonėms (taip pat sieks specializuotis visose sumaniosios specializacijos srityse). Siekiant parko specializacijos, I plėtros etape ŠMTP (Vilniaus inovacijų parkas) peržiūrės personalo formavimo politiką ir didins esamos ŠMTP (Vilniaus inovacijų parko) komandos kompetencijas prioritetinėse srityse.

II etapas (2017–2020 m.) – ŠMTP (Vilniaus inovacijų parkas) pradeda inicijuoti ir skatinti su inovacijų plėtra susijusius procesus bei vysto gebėjimus tapti aktyviu inovacijų sistemos ir sumanios specializacijos dalyviu. Šiame plėtros etape ŠMTP (Vilniaus inovacijų parkas) dirbs su inovacinių investicinių zonų ar atskirų inovacijų sistemos objektų vystymu bei stiprins komercializacijos ir technologijų perdavimo skatinimo veiklas – bus vykdoma aktyvi investicinės teritorijos plėtra, kuriami ir plečiami inovacijų diegimo tinklai (klasteriai ir partnerystės). Šis plėtros etapas taip pat skirtas ŠMTP (Vilniaus inovacijų parkas) veiklos plėtrai, įgalinant jį tapti inovacijų sistemos objektų vystytoju ir/ar operatoriumi bei regioninės plėtros vykdytoju.

**1 Strateginis veiklos tikslas:** Užtikrinti aukštos pridėtinės vertės kūrimo paslaugų teikimą per mokslo ir verslo bendradarbiavimą, vykdant bendras MTEP ir inovacijų veiklas.

- Sumaniosios specializacijos kryptių išgryninimas pagal parko įmonių ir vystomos teritorijos specifiką;
- Konkurencingo, įmonių poreikius atitinkančio, integralaus infrastruktūros, inovacijų populiarinimo paslaugų paketo atnaujinimas/sudarymas ir teikimas;
- Komandos kompetencijų kėlimas prioritetinėse veiklos srityse, siekiant maksimaliai pagerinti teikiamų paslaugų kokybę.

**2 Strateginis veiklos tikslas:** Sudaryti palankias sąlygas inovatyvių įmonių verslumui (teikti inkubavimo ir akseleravimo paslaugas).

- Kompleksiško Verslumo centro veiklos vystymas (žinioms ir mokslui imlių įmonių konsultavimas, steigimas ir kt.);
- Inkubatoriaus 2000 kv. m. teritorijos statyba ir viešųjų erdvių sukūrimas ir vystymas;
- Akseleravimo paslaugų paketo, apimančio tiek Lietuvoje, tiek užsienyje teikiamas paslaugas, suformavimas ir šių paslaugų teikimas;
- Inovatyvumą, verslumą, kūrybiškumą skatinančių iniciatyvų (mokymų, seminarų, konkursų) organizavimas;
- Miestų, turinčių kritinę masę verslaus jaunimo, identifikavimas, siekiant vykdyti regioninę plėtrą (filialų steigimas).

**3 Strateginis veiklos tikslas:** Vystyti inovatyvias MTEP investicines zonas ir atskirus inovacijų sistemos objektus, remiantis sumanios specializacijos kryptimis, tinklaveika, klasterizacija ir tarptautiškumu, prisidedant prie darnaus inovacijų sistemos veikimo.

- Inovacijų diegimo tinklų (klasterių ir tarptautinių/vietinių partnerysčių) kūrimas ir veiklos plėtra;
- Tikslinių investicijų ir inovatyvių įmonių pritraukimas;
- Teritorijos darnų vystymąsi užtikrinančių priemonių (pridėtinę vertę didinančios inovacijų paramos paslaugos techniniams verslams) ir teikiamų paslaugų paketo sukūrimas;
- Sąlygų komercinti mokslinių tyrimų rezultatus sudarymas, mokslo ir studijų institucijų, filialų steigimas teritorijoje;
- Potencialių inovacijų sistemos objektų, kurių operatoriumi galėtų tapti ŠMTP (Vilniaus inovacijų parkas) identifikavimas rinkos galimybių ir poreikių analizės pagalba.

Preliminarus teritorijos vystymo modelis pateikiamas Priede Nr. 4.

## 2.4. Siekiamų rezultatų vertinimo kriterijai

ŠMTP (Vilniaus inovacijų parkas), siekdamas savo tikslų ir uždavinių, orientuosis į šiuos rezultatus:

### Tarptautiškumo didinimas

- Vykdomų tarptautinių projektų skaičius;
- Išvystyti inovatyvūs produktai, technologijos ar patentai, atitinkantys tarptautinį lygį.

### Inovacinių paslaugų teikimas

- Įkurtų naujų inovacijas kuriančių/diegančių įmonių skaičius;
- Įmonių, sukūrusių inovatyvias technologijas, naujus produktus ir/ar paslaugas, procentas nuo visų įsikūrusių įmonių.

#### Klasterizacija

- Išplėtotas susikūrusių ir veiklą vystančių klasterių skaičius;
- Klasterizacijos aktyvinimas ir įsitraukimas į tarptautinių tinklų veiklą;
- Į veikiantį klasterį pritrauktų naujų narių skaičius.

#### Investicijų pritraukimas

- Pritraukta privačių investicijų į naujas inovacijas kuriančias/diegančias įmones, procentais nuo įmonių apyvartos.

#### Įmonių augimas

- Parko įmonių apyvartos didėjimas, procentais;
- Naujų darbo vietų steigimas;
- Įmonių dalyvavimas tarptautinėse MTEPI programose.

#### Žinomumas ir prestižas

- Prekinio ženklo sukūrimas;
- Inovacijų kultūros formavimo iniciatyvų, veiklų ir renginių organizavimas ir viešinimas.

#### Mokslo ir verslo bendradarbiavimas

- Mokslo įstaigų ir įmonių pateiktų patentų skaičius;
- Jungtinių projektų skaičius.

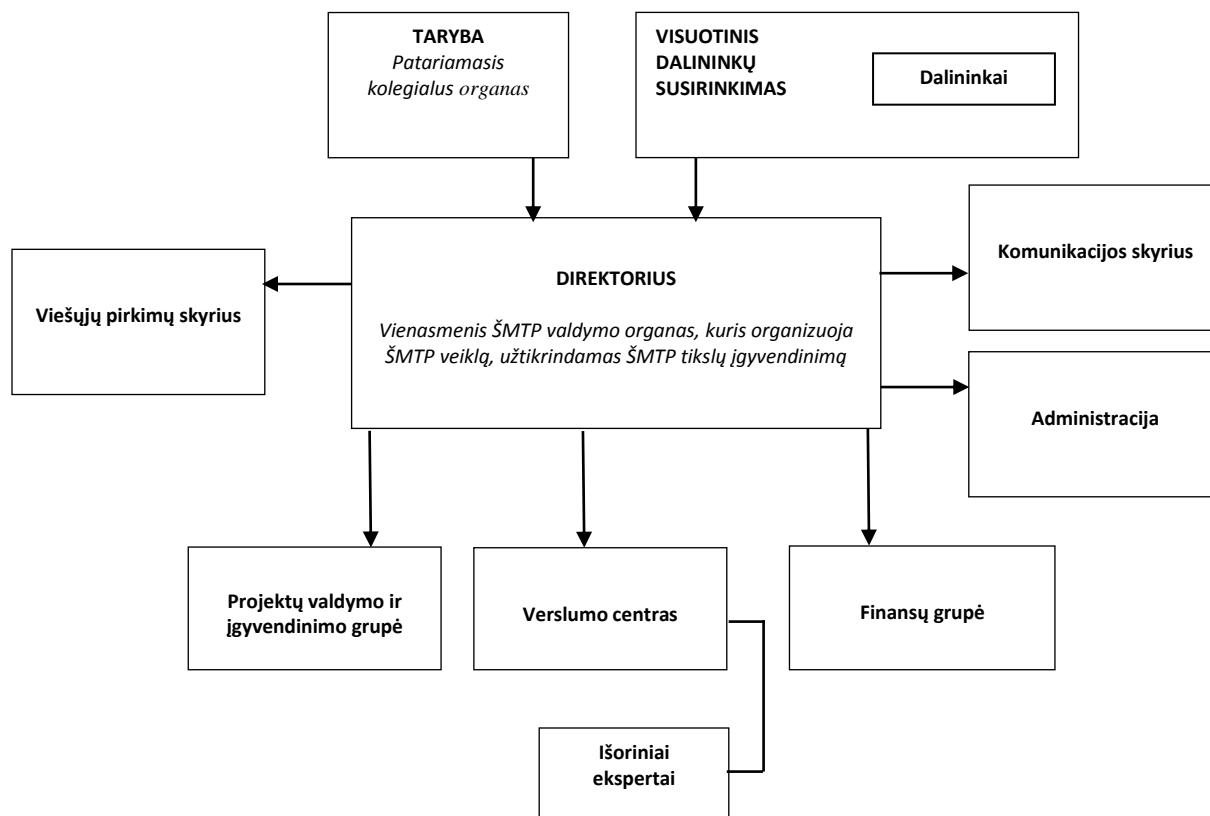
Priede Nr. 2 pateikiami numatyti pagrindiniai veiklos rodikliai.

### **2.5. Strategijos įgyvendinimas ir ataskaitos**

Kiekvienų finansinių metų pabaigoje ŠMTP (Vilniaus inovacijų parko) direktorius eiliniam visuotiniam dalininkų susirinkimui pateikia finansinę ataskaitą ir praėjusių finansinių metų veiklos ataskaitą. Ši metinė ataskaita identifikuoja strategijos įgyvendinimą bei pasiektus rezultatus.



1 priedas. *Viešosios įstaigos Šiaurės miestelio technologijų parko (ŠMTP) organizacinė struktūra*



2 priedas. *Numatyti pagrindiniai veiklos rodikliai*

Eil. Nr.	Veiklų grupė	Planuojami vid. rodikliai per metus
1.	Suteiktos konsultacijos (val.)	8040
2.	Inovacijų paramos paslaugas gavusios ir (ar) konsultuotos įmonės (vnt.)	50
3.	Inovatyvumą, verslumą, kūrybiškumą skatinančių iniciatyvų (mokymų, seminarų, konkursų) skaičius (vnt.)	12
4.	Informacinių renginių, konferencijų, pristatančių sėkmės istorijas, technologines naujoves, skaičius (vnt.)/ Partnerystės skatinimo ar paieškos renginių skaičius (vnt.)	24

5.	Įkurtų naujų technologijų įmonių skaičius (vnt.)	50
6.	Technologijų sektoriaus unikalių klientų skaičius (vnt.)	100
7.	Pradėtų vykdyti tarptautinių projektų skaičius (vnt.)	10
8.	Inicijuotų viešųjų (socialinių inovacijų) projektų skaičius (vnt.)	2
9.	Pagal partnerystę įgyvendinamų MTEPI projektų skaičius (vnt.)	4
10.	Parko lėšos gautos įgyvendinant tarptautinius projektus (Eur)	200 000 Eur
11.	Mokslo įstaigų ir įmonių pateiktų patentų ir kt. IN objektų skaičius	12
12.	Naujų verslo idėjų pateiktų rizikos kapitalo ir kitų investicinių fondų finansavimui skaičius	8
13.	Pritraukta privačių investicijų į naujas technologijų įmones (Eur)	>= 25% nuo Parko įmonių apyvartos
14.	Technologijų perdavimo sutarčių (procesų) skaičius (vnt.)	10
15.	Naujai susikūrusių ir veiklą vystančių klasterių skaičius (vnt.)	5
16.	Į veikiantį klasterį pritrauktų naujų narių skaičius (vnt.)	4
17.	Parke įsikūrusių įmonių pateiktų tarptautinių patentinių paraiškų skaičius pagal Patentinės kooperacijos sutartį (PCT)	2
18.	Sukurtų prototipų ar į rinką išleistų naujų produktų skaičius (vnt.)	16
19.	Parko pateiktų paraiškų skaičius tarptautinėms programoms (kaip partneris arba pareiškėjas)	2 (kaip pareiškėjas), 4 (kaip partneris)
20.	Parke įsikūrusių įmonių augimo vidurkis lyginant su praėjusiais metais proc. (visų įmonių darbuotojų skaičiaus ir įmonių apyvartos augimo vidurkis)	10 proc.
21.	Parko pajamos, gautos iš kitos, nei projektinė, veiklos (Eur)	57 924 Eur
22.	Pradėta vystyti infrastruktūra, tinkama verslo ir mokslo bendradarbiavimo vystymui ir aukštųjų technologijų įmonių steigimui (Technologijų perdavimo centrai vnt.)	1
23.	Pritraukta užsienio investuotojų dėl MTEPI padalinių įsikūrimo Lietuvoje (vnt.)	1-2
24.	Suteiktos konsultacinės paslaugos MVĮ (potencialiems investuotojams į teritoriją, vnt.)	1-2
25.	Įmonių dalyvavimo tarptautinėse MTEPI programose/projektuose skatinimas (vnt.)	3
26.	Pritrauktos investicijos darbuotojų kompetencijų didinimui (Eur)	10 000 Eur
27.	Suorganizuoti darbuotojų kompetencijos didinimo mokymai darbo vietose (vnt.)	10
28.	Suorganizuoti darbuotojų kompetencijos didinimo mokymai už organizacijos ribų (vnt.)	10
29.	Sukurtas darbo vietų skaičius (etatai)	4

3 priedas. *Numatyti pagrindiniai teritorijos veiklos rodikliai iki 2022 m.*

Veiklų grupė	Rodikliai
Pasiekta projekto investicinė vertė	7 253 362 Eur
Įkurti klasteriai	ne mažiau kaip 6
Sukurta darbo vietų	ne mažiau kaip 1 000
Pritraukta inovatyvių smulkaus ir vidutinio verslo įmonių	ne mažiau kaip 20
Įkurtos mokslo ir studijų institucijos arba jų filialai	2
Įrengtas verslo inkubatorius	2 000 kv. m.
Paruošti ir įrengti viešųjų erdvių plotai;	3 ha. ir 1 000 kv. m.
Išvystyti inovatyvūs produktai technologijos ar gauti patentai, atitinkantys tarptautinį lygį	2-3

4 priedas. *Preliminarus teritorijos vystymo modelis. Inovatyvaus verslo paramos veiklomis suinteresuotos inovacijų dalyvių grupės ir jų atitikimas veikloms ir numatomam poveikiui*

